



الخطة التشغيلية لعام 2026م

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

مقدمة

تمثل الخطة التشغيلية لجمعية عطاء الخير لعام 2026م الإطار التنفيذي لترجمة الأهداف الاستراتيجية المعتمدة إلى أهداف تشغيلية وأنشطة قابلة للتنفيذ والقياس، ضمن منظومة واضحة للمسؤوليات، والجداول الزمنية، والموارد، ومؤشرات الأداء. وتهدف الخطة إلى تنظيم وتنفيذ محفظة البرامج المعتمدة، من خلال تفصيل الأنشطة التنفيذية، وتحديد مسؤوليات التنفيذ، والفترات الزمنية، والموازنات التقديرية، بما يضمن كفاءة التنفيذ وسهولة المتابعة والتقييم وإدارة المخاطر. كما تُعد الخطة مرجعًا عمليًا للإدارة التنفيذية، وأداة دعم لمجلس الإدارة في الإشراف والمتابعة، بما يعزز الحوكمة والشفافية، ويسهم في تحقيق الأثر الاجتماعي المستهدف.

01

أهداف الخطة التشغيلية

تنظيم تنفيذ محفظة البرامج المعتمدة



02

منهجية الخطة التشغيلية

منهجية الخطة

1 الانطلاق من الأهداف الاستراتيجية المعتمدة

2 الالتزام بمحفظة البرامج دون استحداث

3 تحويل البرامج إلى أنشطة تشغيلية مفصلة

4 تحديد المسؤوليات والفترات الزمنية

5 ربط الأنشطة بمؤشرات أداء قابلة للقياس

6 تضمين آليات المتابعة وإدارة المخاطر

03

الأهداف الاستراتيجية المعتمدة

- دعم الأيتام وأسرهم ماليًا وعينيًا.
- توفير الدعم الصحي والنفسي للأيتام وأسرهم.
- تمكين الأيتام معرفيًا ومهاريًا.
- رفع الوعي التربوي والمالي للأيتام وأسرهم.
- تطوير وتأهيل فريق العمل.
- بناء وتطوير بيئة عمل جاذبة.
- تعزيز القيم المؤسسية.
- تطوير منظومة البحث الاجتماعي.
- البناء المؤسسي للجمعية.
- بناء شراكات ناجحة وفاعلة.
- توفير موارد مالية متنوعة ومستدامة.
- تعزيز العلاقة مع أصحاب المصلحة.



04

نظام المتابعة والتقييم

1

متابعة دورية للتنفيذ
(شهرية / ربع سنوية)

2

تقارير أداء دورية

3

مقارنة
المخطط بالمنفذ

4

إجراءات
تصحيحية عند الحاجة

5

توثيق
الدروس المستفادة

05

الخطة التشغيلية 2026

الهدف الاستراتيجي	الهدف التشغيلي	الإدارة	البرنامج	السلطة التشغيلية	مسؤول التنفيذ	الفترة الزمنية	الوزارة المتكبرية	القيمة المضافة للمنظمة وفق خطة المصنفات التشغيلية المعتمدة	مؤشر KPI	خطة المصنف																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																			
										البرج الأول	البرج الثاني	البرج الثالث	البرج الرابع	البرج الخامس	البرج السادس	البرج السابع	البرج الثامن	البرج التاسع	البرج العاشر	البرج الحادي عشر	البرج الثاني عشر																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																								
دعم الأرباح وأسرع مائلا ومينًا	تحقيق الاستقرار المعيشي	إدارة البرامج والخدمات	كامل	احتمالي خدمة اجتماعية/فريق العمل	سنوي	450-000	15 برنامج مكشولة محعزًا	عدد الأرباح المتكولين																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					



تم تحديد القيم المستهدفة بالاستناد إلى ملف المستهدفات التشغيلية المعتمد، وفي حال عدم وجود مستهدف رقمي مباشر تم الاعتماد على الحالات المعتمدة والطاقة التشغيلية وفق الخطة.

06

تحليل المخاطر

تحليل المخاطر وخطط التعامل معها



تم إعداد تحليل للمخاطر المحتملة المرتبطة بتنفيذ الخطة التشغيلية، بهدف استباق التحديات، وتعزيز الجاهزية، وضمان استمرارية التنفيذ وتحقيق الأهداف.

آلية إدارة المخاطر

- 1 مراجعة المخاطر بشكل دوري ضمن اجتماعات المتابعة.
- 2 تحديث خطط التعامل مع المخاطر عند الحاجة.
- 3 توثيق أي مخاطر جديدة تظهر أثناء التنفيذ.
- 4 اتخاذ الإجراءات التصحيحية المناسبة بالتنسيق مع الجهات المعنية.

آلية التعامل	مستوى الخطر	وصف الخطر	نوع الخطر
إعادة جدولة الأنشطة، توزيع المهام، الاستعانة بالدعم المؤقت	متوسط	تأخر تنفيذ بعض الأنشطة أو عدم توفر الموارد البشرية الكافية	مخاطر تشغيلية
ترتيب الأولويات، تفعيل برامج تنمية الموارد، البحث عن شراكات	متوسط	عدم توفر التمويل الكافي أو تأخر وصوله	مخاطر مالية
المتابعة المستمرة مع الجهات ذات العلاقة، الالتزام بالأنظمة	منخفض	تغير المتطلبات التنظيمية أو التأخر في الموافقات	مخاطر تنظيمية
تنويع مصادر الدخل، تقييم البرامج دوريًا	متوسط	ضعف استمرارية بعض البرامج طويلة المدى	مخاطر استدامة
تعزيز التواصل الإعلامي، الشفافية، إدارة المحتوى الإعلامي	منخفض	ضعف التفاعل المجتمعي أو سوء الفهم الإعلامي	مخاطر سمعة

الخلاصة

تمثل هذه الخطة التشغيلية الإطار التنفيذي المنظم لعمل جمعية عطاء الخير خلال عام 2026م، حيث توفر خارطة طريق واضحة لتنفيذ البرامج والأنشطة وفق الأهداف التشغيلية المعتمدة، وبما يضمن وضوح الأدوار، وكفاءة استخدام الموارد، وسهولة المتابعة والتقييم وإدارة المخاطر. وتؤكد الجمعية من خلال هذه الخطة التزامها بتطبيق أفضل الممارسات في التخطيط والتنفيذ المؤسسي، وتعزيز مبادئ الحوكمة والشفافية، ورفع كفاءة الأداء، بما يسهم في تحقيق الأثر الاجتماعي المستهدف، ويعزز ثقة المستفيدين والشركاء والداعمين. وتعد هذه الخطة مرجعاً عملياً للإدارة التنفيذية في إدارة التنفيذ والمتابعة، وأداة دعم لمجلس الإدارة في الإشراف والرقابة، مع التأكيد على خضوعها للمراجعة الدورية والتحديث وفق نتائج التقييم وتوفر الموارد، بما يضمن استمرارية التحسين والتطوير.

إعداد

المدير التنفيذي
آمال فيصل مكاي

المراجع

ملف متابعة الخطة التشغيلية.
ملف بناء الخطة الاستراتيجية.